

Marco  
Conceptual  
y  
Propuesta de  
Sistema

Ptres@



~~UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA~~

PLANEACIÓN PROGRAMACIÓN PRESUPUESTACIÓN EVALUACIÓN

# ÍNDICE

**1. Sistema de Red Universitaria**

**2. Antecedentes de la Planeación,  
Programación, Presupuestación y Evaluación  
(P3E)**

**3. Marco Conceptual**

**4. Definición y Objetivos del P3E**

**5. Propuesta de Mecanismo P3E**

**6. Estrategias, Visión y Misión al 2010**

---

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

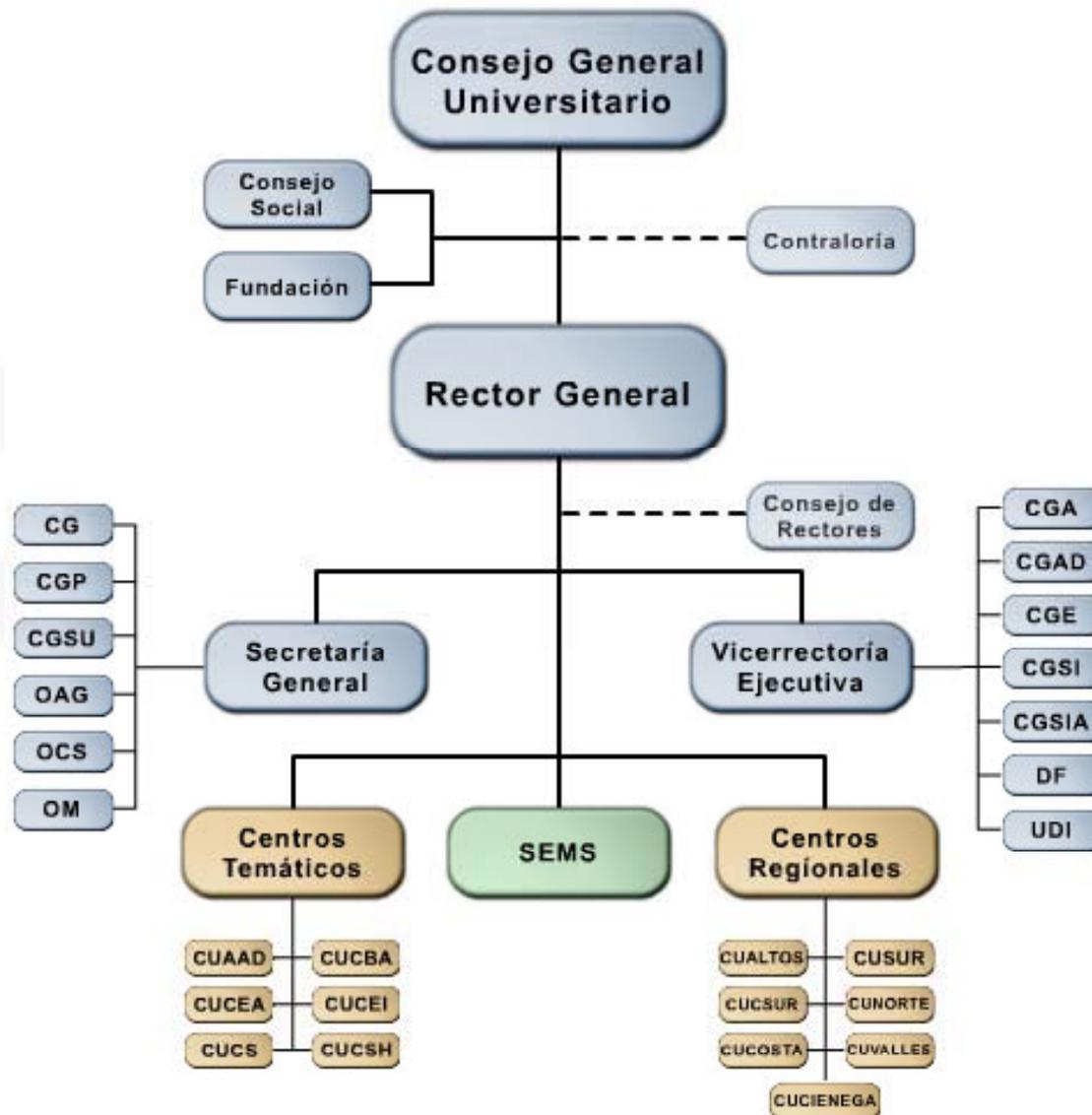
PLANEACIÓN PROGRAMACIÓN PRESUPUESTACIÓN EVALUACIÓN

DR@  
Ptres@

---

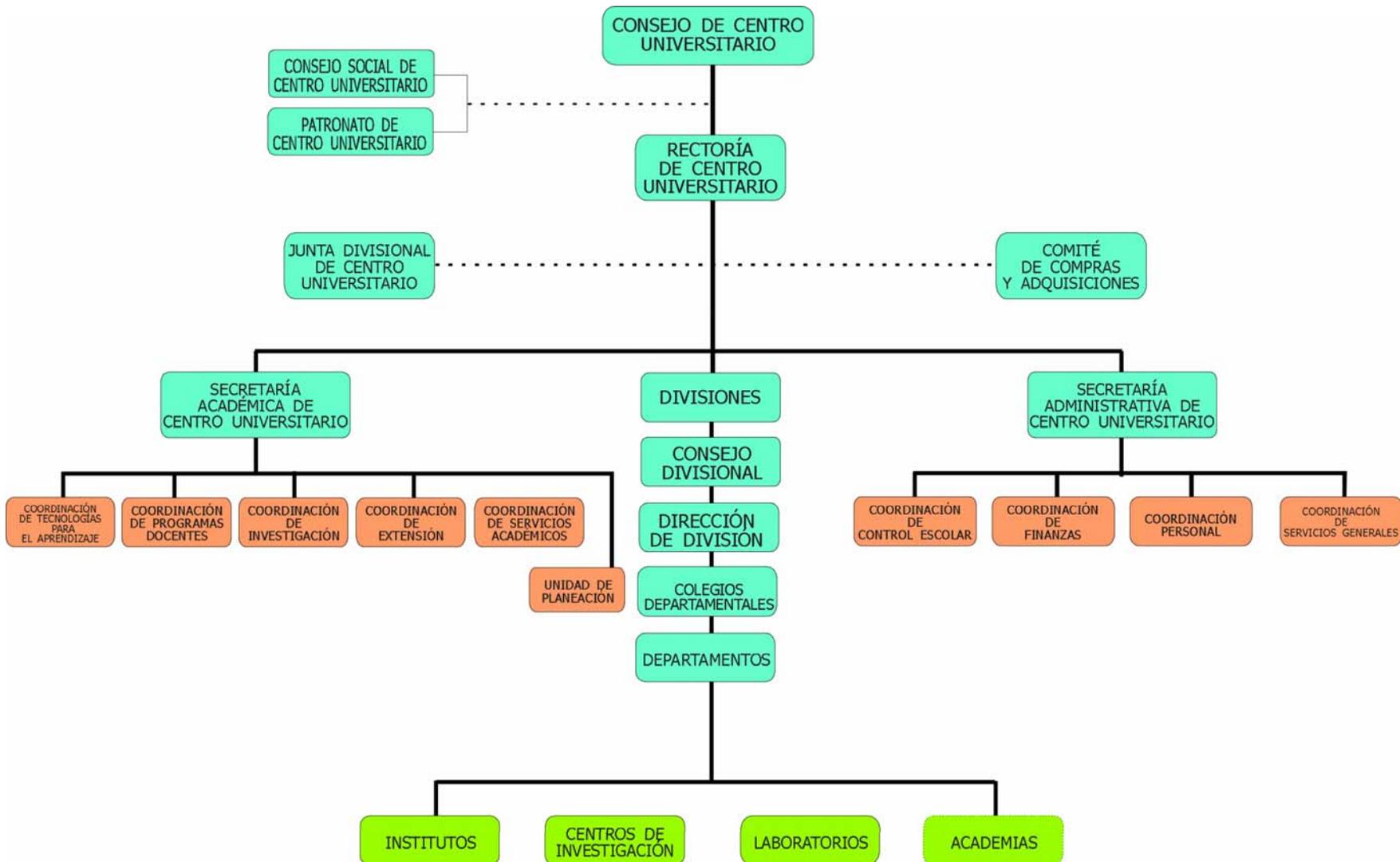
1. Sistema de  
Red Universitaria

# ORGANIGRAMA GENERAL



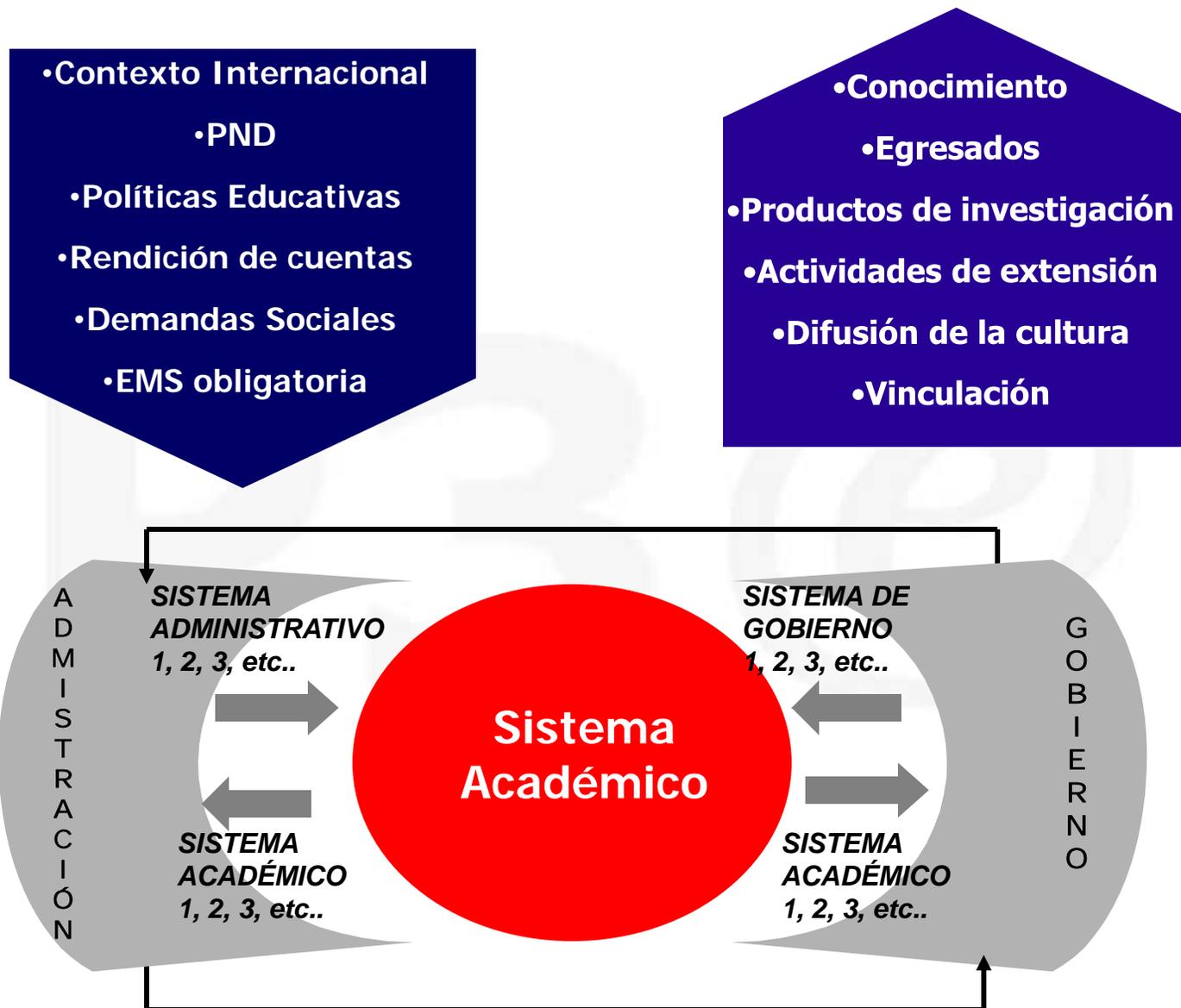
PLANEACIÓN PROGRAMACIÓN PRESUPUESTACIÓN EVALUACIÓN

# CENTRO UNIVERSITARIO TIPO



PLANEACIÓN PROGRAMACIÓN PRESUPUESTACIÓN EVALUACIÓN

# RELACIONES ESTRUCTURALES EN EL SISTEMA RED UNIVERSITARIA

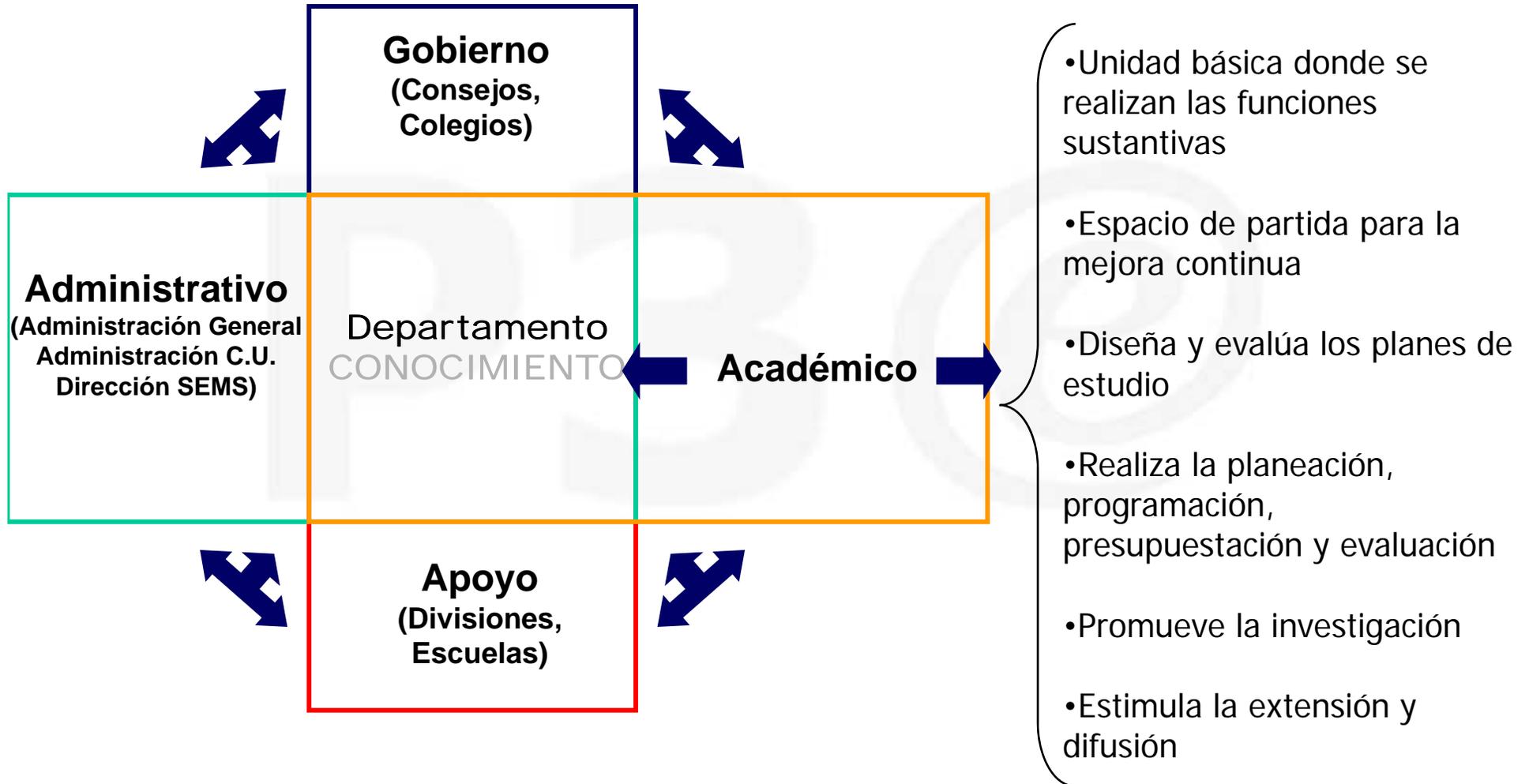


UdeG

PLANEACIÓN PROGRAMACIÓN PRESUPUESTACIÓN EVALUACIÓN

# ESTRUCTURA DE LA RED UNIVERSITARIA

## Modelo Académico Departamental



Ptres@

---

2. Antecedentes de la  
Planeación,  
Programación,  
Presupuestación y  
Evaluación (P3E)

**1989 a**

**1995**

**PDI: Primer Plan Institucional de la UdeG**

**Ejes de la Reforma:**

- **Planeación, descentralización y regionalización.**
- **Modernización y flexibilización de las estructuras académicas y administrativas.**

**UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA**

PLANEACIÓN PROGRAMACIÓN PRESUPUESTACIÓN EVALUACIÓN

**1995 a**

**1998**

**Ley Orgánica de la Red Universitaria en Jalisco**



**PDI (1995-2001):**

**Que todas las dependencias y entidades funcionen a partir de Programas Operativos Anuales y que los compromisos establecidos en programas operativos y planes de desarrollo se construyan a partir de propuestas de cada Departamento.**

**Definir un modelo de planeación, programación y presupuestación, en concordancia con este Plan y con los procesos estratégicos de la Red Universitaria.**

---

**UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA**

PLANEACIÓN PROGRAMACIÓN PRESUPUESTACIÓN EVALUACIÓN

1998 a

2001

***PDI Visión 2010: Programa Estratégico "Sistema Institucional de Evaluación, Planeación, Programación, Presupuestación y Fondo (SIEP)"*** 

**Diagnóstico:**

- No existe una red consolidada de evaluación, planeación, programación, presupuestación y fondo.
- Las instancias responsables de los procesos de evaluación, programación, presupuestación y fondo se encuentran insuficientemente articuladas.

---

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

PLANEACIÓN PROGRAMACIÓN PRESUPUESTACIÓN EVALUACIÓN

1998 a

2001

***PDI Visión 2010: Programa Estratégico "Sistema Institucional de Evaluación, Planeación, Programación, Presupuestación y Fondeo (SIEP)"*** 

**Orientaciones generales:**

- Avanzar hacia el modelo de red mediante la integración de los procesos de evaluación institucional, elaboración de proyectos, gestión de recursos y seguimiento técnico/financiero de los proyectos institucionales.
- Impulsar el proceso de fortalecimiento de las unidades departamentales a través de la redefinición de sus funciones (modelo académico) y la **desconcentración de recursos** (estrategias de integración del presupuesto ordinario y de gestión de recursos extraordinarios).
- Avanzar hacia un nuevo modelo de distribución presupuestal basada en **proyectos**, en el marco de reglas claras y utilizando las herramientas aprendidas en el anterior ejercicio presupuestal, como son la realización de los POA y el esquema de desconcentración a través de la figura de programas administrados en Red.

**2001 a**

**2007**

**Propuesta General de Trabajo del Lic. José  
Trinidad Padilla López:**

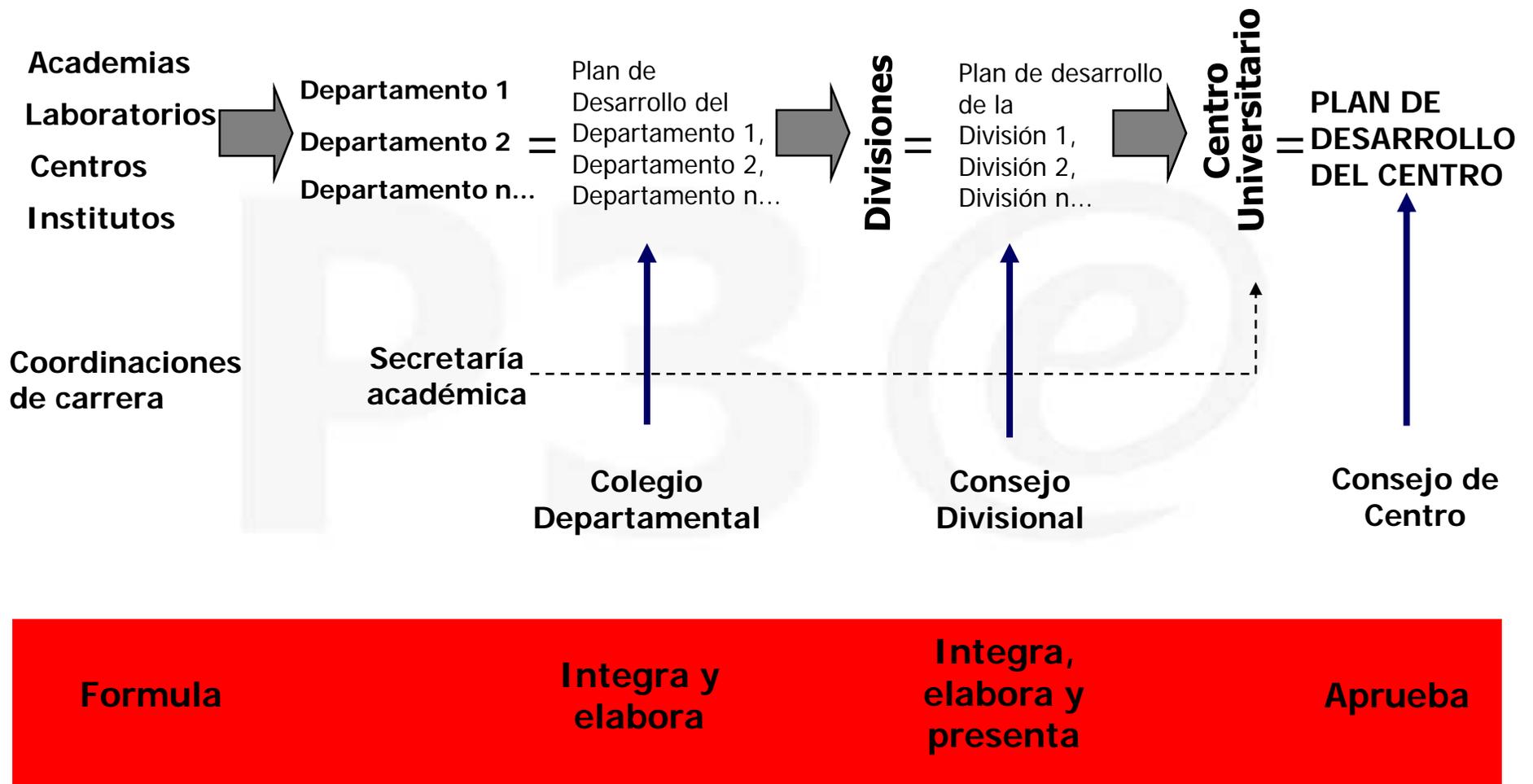
**“En lo referido a los mecanismos de planeación y asignación de recursos, impulsaré el principio del presupuesto participativo, cuyo contenido supone que su elaboración ascienda desde el núcleo académico básico hacia las instancias que elaboran el presupuesto global, previendo que los órganos colegiados superiores concilien las peticiones particulares con las estrategias generales de gasto de la red.” (18).**

**“El logro de las propuestas que he venido haciendo exige una evaluación de los actuales mecanismos de asignación de recursos a los programas académicos. Independientemente de seguir considerando los indicadores en la distribución presupuestal, promoveré la forma de asegurar recursos permanentes a las *prioridades* que he señalado.” (19).**

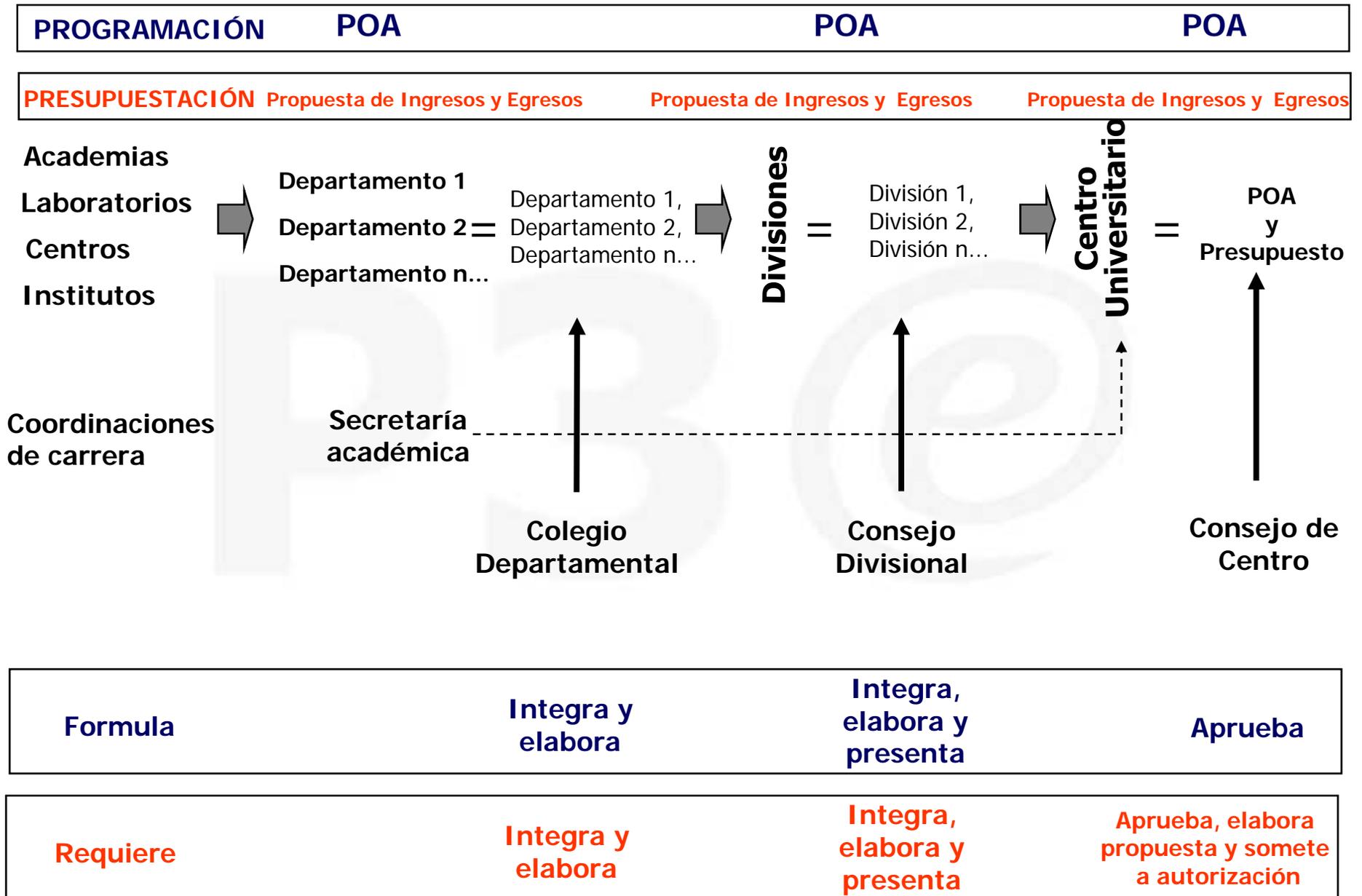
Ptres@

3. Marco Conceptual

# PLANEACIÓN



# PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN

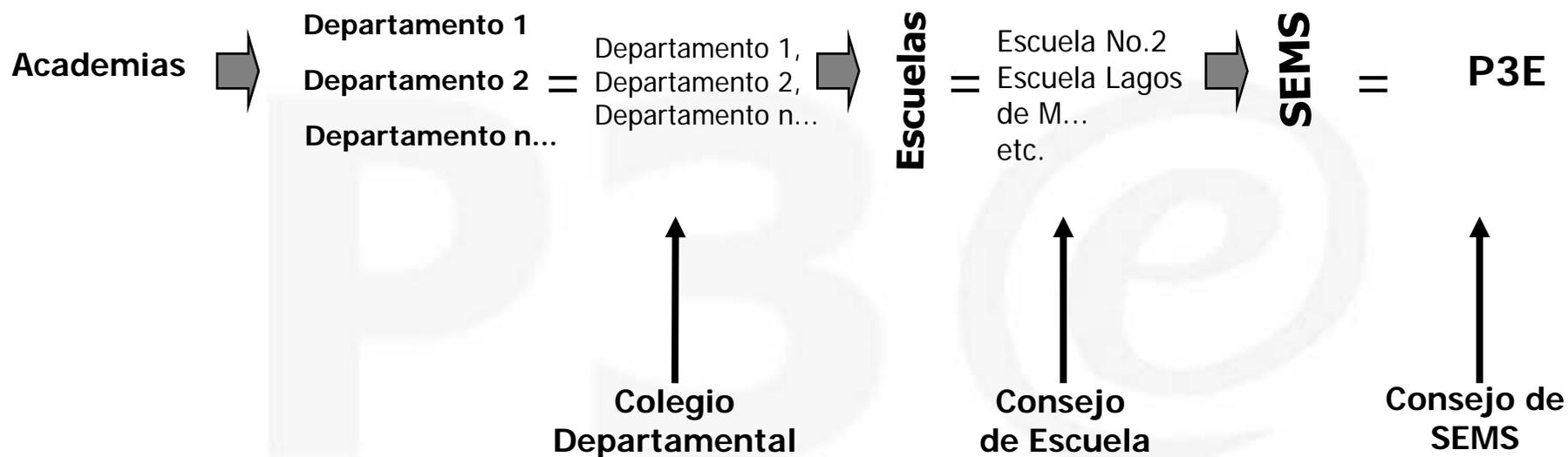


# SEMS

*PLANEACIÓN* *PLAN DE DESARROLLO DEL DEPARTAMENTO Y ESCUELA*

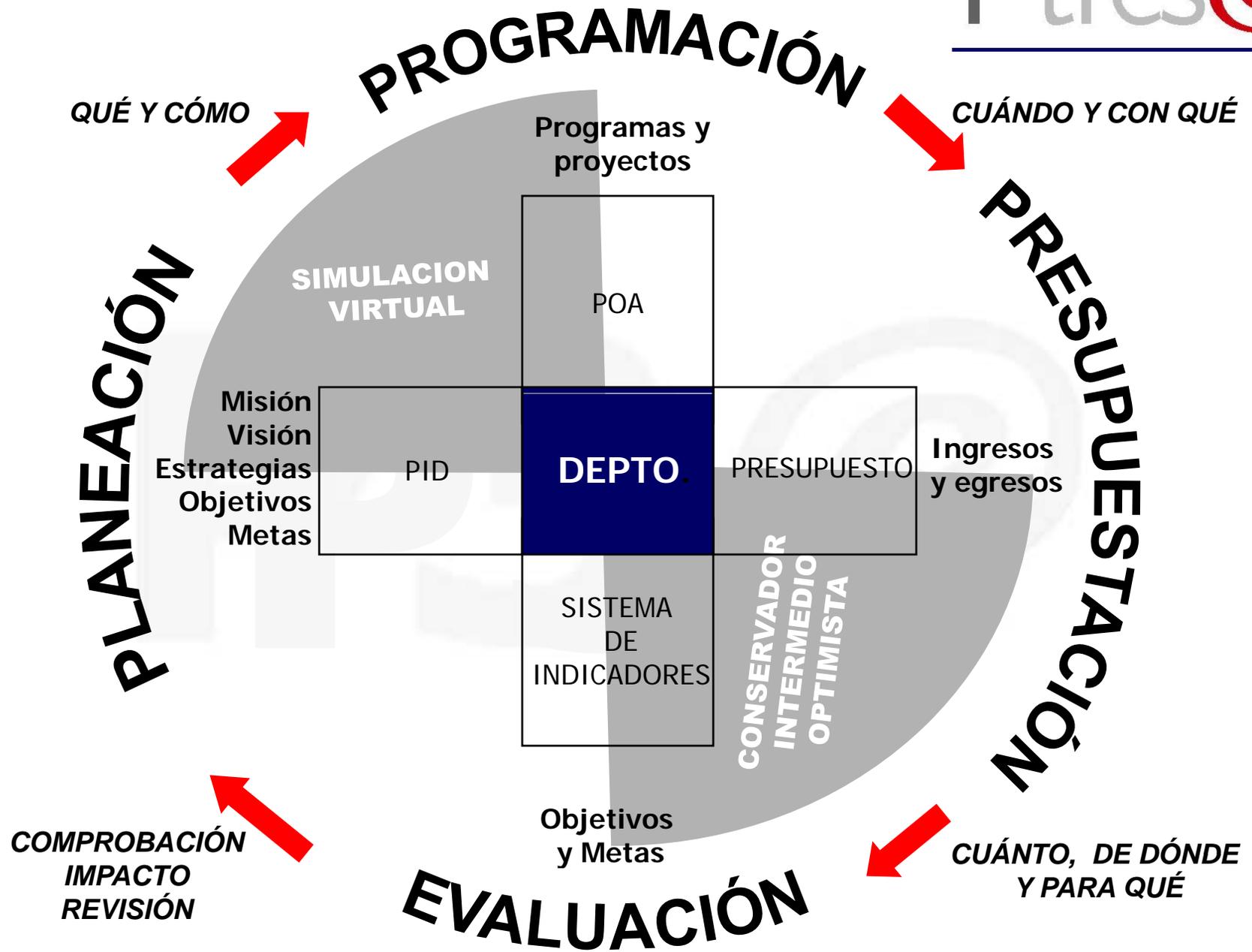
*PROGRAMACIÓN* **POA** **POA** **POA**

**PRESUPUESTACIÓN** Propuesta de Ingresos y Egresos Propuesta de Ingresos y Egresos Propuesta de Ingresos y Egresos



<b>Formula</b>	<b>Integra y elabora</b>	<b>Integra, elabora y presenta</b>	<b>Aprueba</b>
----------------	--------------------------	------------------------------------	----------------

<b>Requiere</b>	<b>Integra y elabora</b>	<b>Integra, elabora y presenta</b>	<b>Aprueba, Elabora y Somete a Autorización</b>
-----------------	--------------------------	------------------------------------	---



Ptres@

---

## 4. Definición y Objetivos del Sistema P3E

## Definición

**El sistema P3E se concibe como un proceso continuo, global, integral y en línea que incluye la planeación, la programación, la presupuestación y la evaluación como fases interrelacionadas.**

## Objetivos:

- **Establecer un modelo de planeación, programación, presupuestación y evaluación que sea acorde con el marco normativo de la UdeG**
- **Que el sistema P3E sea un proceso continuo, permanente, objetivo, automatizado y en línea.**
- **Promover un sistema de indicadores de gestión y evaluación enfocado a resultados.**
- **Contar con criterios técnicos estables, explícitos y transparentes en la distribución del presupuesto.**

## **P**LANEACIÓN

Revisión del PDI Visión 2010  
Formulación de planes por dependencia

## **P**ROGRAMACIÓN

Elaboración del POA 2002

## **P**RESUPUESTACIÓN

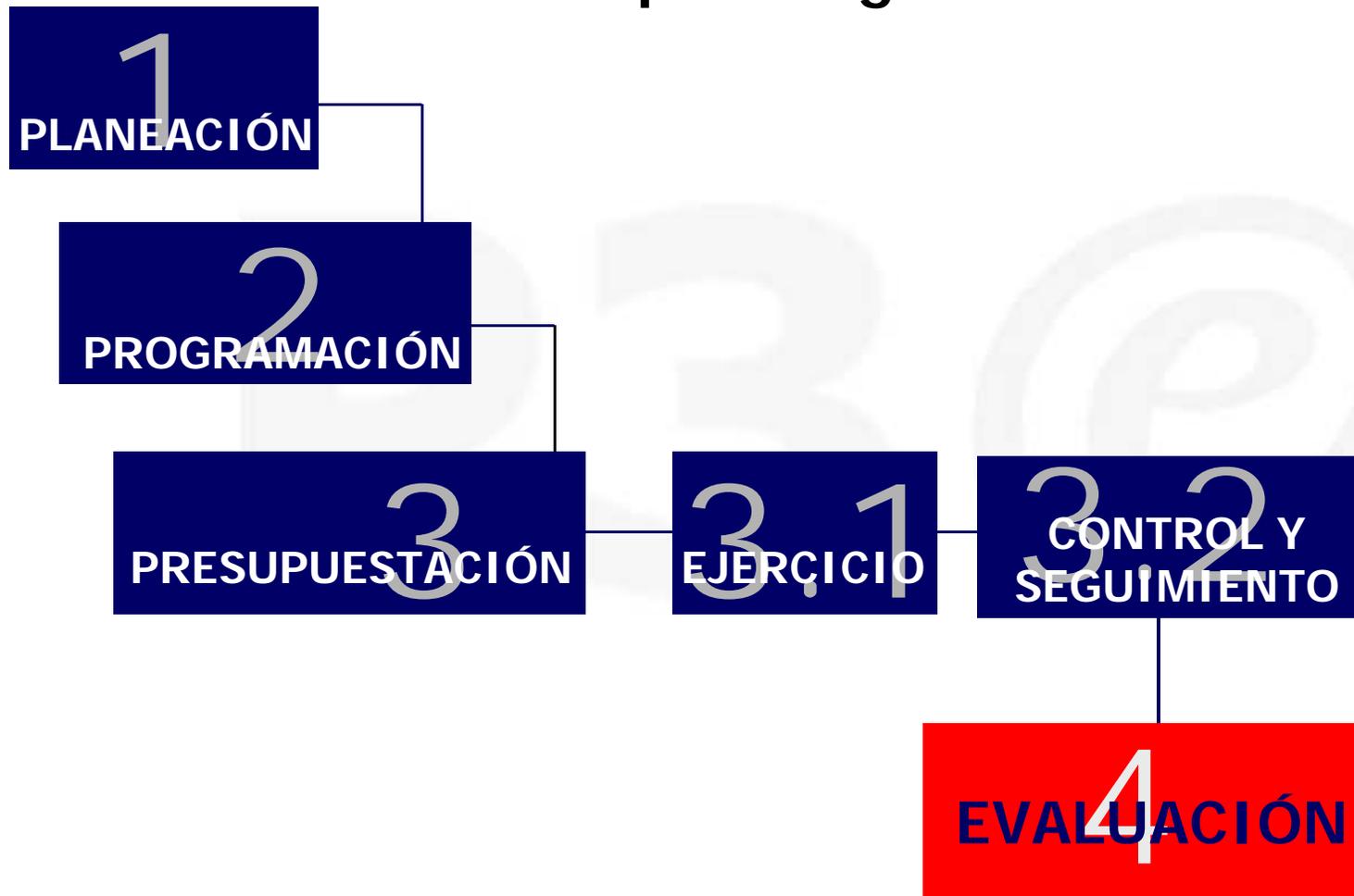
Propuestas de presupuesto de ingresos y egresos 2002  
por proyectos

## **@**VALUACIÓN

Sistema de indicadores

**“ Sistema Integral de Planeación, Programación, Presupuestación y evaluación del desempeño de la Red “**

**Procesos que integran el Sistema**



# “ Sistema Integral de Planeación, Programación, Presupuestación y Evaluación del desempeño de la Red “

Etapa de Presupuestación

## PRODUCTOS

## INSUMOS

- Estimado de ingresos iniciales
- Estimado de servicios personales
- Programa operativo anual
- Proyectos
- Catálogos Institucionales
- Históricos de gastos

P  
R  
E  
S  
U  
P  
U  
E  
S  
T  
A  
C  
I  
O  
N

Estructura por programa, subprograma, proyecto; partida, capítulo y título del gasto.

Origenes y aplicación de recursos.

Estructura por ámbito de la Red Universitaria, Centros Universitarios, Sems y entidades de la Administración General: a nivel de dependencias y subdependencias.

Recursos ordinarios y extraordinarios.

Aplicación por rubros de gasto:  
Servicios personales  
Gastos de operación  
Gasto de inversión física

### *Instrumentos:*

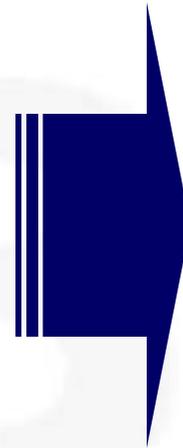
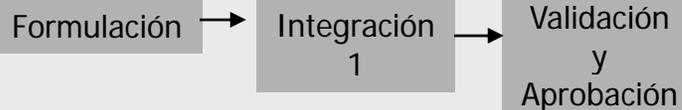
Siiu-fin-presupuesto, formas automatizadas de la guía para la elaboración e integración del presupuesto.

# “ Sistema Integral de Planeación, Programación, Presupuestación y Evaluación del desempeño de la Red “

Etapa de Presupuestación

## FORMULACIÓN E INTEGRACIÓN

- Centros Universitarios
- Sistema de Educación Media Superior
- Entidades de la Administración General
- Campi Universitarios



## VALIDACION APROBACIÓN Y EJECUCIÓN

Vicerrectoría Ejecutiva

Comisión de Hacienda  
Consejo Social  
Consejo General Universitario

### RECTORÍA GENERAL

Integración 2



Revisión y Aprobación



Ejecución

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

PLANEACIÓN PROGRAMACIÓN PRESUPUESTACIÓN EVALUACIÓN

# “ Sistema Integral de Planeación, Programación, Presupuestación y Evaluación del desempeño de la Red “

Etapa de Evaluación



PLANEACIÓN PROGRAMACIÓN PRESUPUESTACIÓN EVALUACIÓN

DR@  
Ptres@

---

5. Propuesta  
de mecanismo

**Nombre del Proyecto**

**Tipo de Proyecto**

**Código Sistemático  
del proyecto**

**Descripción del proyecto**

**Prioridad**

**Indicadores de Medición e  
impacto del proyecto**

- Docencia
- Investigación
- Extensión
- Apoyo

**Sub programa**

**Objetivos del PDI**

**Metas del PDI**

- Descripción
- Logro Anual

Existente  
Modificada/Adecuada  
Nueva

**Costo Estimado del Proyecto**  
**Fuentes de financiamiento**  
**Subsidio ordinario**  
**Subsidio extraordinario**

- Fomes
- Conacyt
- FIUPEA
- PROMEP
- Donaciones
- Cuotas de recuperación
- Contratos
- Etc.

***Total***

**Escenarios:  
Ideal,  
Intermedio,  
Conservador**

**Distribución del gasto**  
Servicios personales  
Gastos de operación  
Gasto en inversión física

DR@  
Ptres@

6. Estrategias,  
Visión y  
Misión al 2010

# MISIÓN

**Somos una universidad pública, autónoma y estructurada como una red de centros universitarios y escuelas de educación media superior, con presencia en todo el estado de Jalisco y con una tradición bicentenaria. Generar ambientes de aprendizaje a todas las personas interesadas en su formación y desarrollar sus capacidades analíticas, competencias profesionales y responsabilidad social es nuestra tarea y compromiso.**

**Realizamos y difundimos investigaciones científicas, humanísticas y tecnológicas de reconocida calidad y relevancia nacional e internacional. Nuestra contribución al desarrollo de Jalisco y del país consiste en generar, transmitir y aplicar conocimiento. Guían el quehacer de académicos, estudiantes, trabajadores y egresados los principios de solidaridad social, respeto a la dignidad humana, cuidado del ambiente y corresponsabilidad ciudadana con sus comunidades de vida.**

**Preservamos y difundimos los valores de nuestra cultura en todas sus expresiones y sostenemos el compromiso de extender los beneficios del saber a todos los miembros de la sociedad.**

# VISIÓN

## *EN 2010 LA UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA...*

- **Se distingue por el alto nivel de su producción científica. Cumple con estándares internacionales de calidad y contribuye a la solución de problemas de las disciplinas y del desarrollo social.**
- **Es reconocida en el país entre las universidades públicas líderes en la investigación científica, humanística y tecnológica.**
- **Tiene el mayor número de programas docentes acreditados en el país.**
- **Desempeña la docencia conforme a un modelo de enseñanza innovador, flexible y multimodal, centrado en el estudiante.**
- **Aprovecha las nuevas tecnologías de información, comunicación y aprendizaje.**

# VISIÓN

- **Desarrolla currícula de calidad internacional y fomenta la movilidad de sus alumnos y profesores mediante intercambios.**
- **Incorpora tempranamente a los estudiantes a tareas de análisis y solución de problemas teóricos y prácticos.**
- **Nuestros docentes cuentan con estudios de posgrado, son profesionistas reconocidos en su campo de actividad.**
- **La mayoría de nuestros egresados han certificado sus competencias profesionales, mantienen vínculos cercanos con nosotros y se actualizan periódicamente.**
- **En el 2010 la Red Universitaria opera plenamente de acuerdo a las facultades estatutarias.**
- **Se caracteriza por una distribución equitativa de recursos según criterios compartidos de alto rendimiento y calidad.**

# VISIÓN

- **Cuenta con un sistema actualizado de información y con una administración eficiente.**
- **Ha certificado la calidad de sus principales procesos de gestión institucional, académica y escolar.**
- **Estructura sus planes, programas y presupuestos con referencia a resultados confiablemente evaluados.**
- **Es honesta en el ejercicio de los recursos, rinde cuentas a la sociedad y respeta la normatividad universitaria.**

# **ESTRATEGIAS AL 2010**

- **Asegurar la Internacionalización de la investigación y la Docencia. (Internacionalización)**
- **Generar un modelo innovador de enseñanza aprendizaje. (INNOVA)**
- **Consolidar un Sistema Coordinado de Gestión Universitaria de Calidad y Alto Desempeño. (SIIAU, SIEP)**
- **Mantener e incrementar el posicionamiento de la ciencia en la UdeG. (Investigación)**
- **Reorientar el gobierno universitario y adecuar la normatividad.**
- **Redefinir las labores de extensión y difusión de la cultura en la universidad.**

P3@



P3@

Para mayores informes dirigirse a la Unidad de desarrollo Institucional  
Tels. 3825 5714, 3825 8888 Ext. 1234 a la 1237 y 1239  
*E-mail: mmora@redudg.udg.mx*

---

**UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA**

PLANEACIÓN PROGRAMACIÓN PRESUPUESTACIÓN EVALUACIÓN